

עיריית נתניה

דוח ביקורת מפורט

לשנת 2023

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

07 Oct, 2024, 13:35



השירות
מחלקת
הפנים

נתקבל

עיריית נתניה

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

התוכן

עמוד

3	דוח רואי החשבון המבקרים
4	פרק א' - נתונים כלליים
8	פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה
8	פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים
9	פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה
9	ד.1. התקציב הרגיל
	ד.2. שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים - כנגזרת משכר מנכ"ל
11	העירייה שהתקבלו במהלך שנת 2023
14	ד.3. בדיקה בנושא טיב השירות לתושב ביחידת המוקד בעת שגרה וחירום
16	ד.4. בדיקה בנושא הרשאות במערכות הגביה והשכר
19	ד.5. בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה
22	ד.6. יתרות חוב נבחרים ועובדים
	ד.7. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים:
37	ד.7.1. מערך הגביה
39	ד.7.2. הנחות בארנונה
40	ד.7.3. השתתפות בתקציב הג"א
42	ד.7.4. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי
43	ד.7.5. נושאים אחרים
47	דוח לתושב - נספח מצורף

ה' באלול תשפ"ד
8 בספטמבר 2024

לכבוד :
מר אבי אגניהו, רואה חשבון
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות
והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: עיריית נתניה - דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

הביקורת בעירייה נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לנו.
בדוח הביקורת המפורט צוינו עיקרי הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו בעירייה ואשר מצביעים על חריגה
מההנחיות המחייבות את העירייה.

בכבוד רב,
נסים דוידוב ושות'
רואי חשבון

עיריית נתניה/2023/דוח מפורט 2023/

פרק א' - נתונים כלליים

א.1. מעמד מוניציפאלי ושטח שיפוט

עיריית נתניה (להלן: "העירייה") נוסדה בשנת 1928, וקיבלה מעמד של עיר בשנת 1948.

תחום שיפוט של העירייה משתרע על פני כ- 34,750 דונם.

א.2. על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (נכון לחודש אוקטובר 2023), בתחום העירייה 275,212 תושבים. על פי נתוני אגף ההכנסות של העירייה בתחום העירייה 80,042 בתי אב.

א.3. ראש העירייה גב' מרים פיירברג - איכר, מכהנת בתפקידה מאז נבחרה לראשונה בשנת 1998.

בחודש פברואר 2024 נבחרה לתקופת כהונה נוספת.

א.4. לראש העירייה ארבעה סגנים (שלושה בשכר) מהם אחת משמשת גם כממלאת מקום ראש העירייה. בנוסף, חמישה מתברי המועצה מכהנים כמשנה לראש העירייה.

א.5. מליאת המועצה מנתה בשנת 2022 27 חברים, כולל ראש העירייה.

א.6. בשנת 2023 כיהנו בעירייה הוועדות הבאות:

ועדות חובה:	מספר ישיבות
איכות הסביבה	3
בטיחות בדרכים	4
ביטחון	5 כולל תקופת החירום
ביקורת	4
חינוך	4
קליטת עליה	2
הנחה בארנונה	4
הנצחת זכרם של נפגעי טרור	2
כספים	3
מאבק בנגע הסמים	1
קידום מעמד הילד	2
מכרזים	17
מל"ח	4
השקעות	-
רכש ובלאי	-
תמיכות	7
מיגור אלימות	4
שימור אתרים	3
הקצאת קרקעות	6
משנה לתכנון ובניה	15
מליאה לתכנון ובניה	9
התקשרויות (השלושה)	-
ערר לארנונה	1

מספר ישיבות	ועדות רשות
-----	-----
1	עיטור יקיר העיר
1	פס"ח
1	שמות לרחובות

מליאת המועצה התכנסה לפחות אחת לחודש למעט בחודשים יולי וספטמבר 2023. בשנת 2023 התקיימו 21 ישיבות מועצה, מתוכן 10 ישיבות שלא מן המניין ו-11 ישיבות מן המניין. סעיף 166 (אא) לפקודת העיריות קובע כי "ועדה שחובה להקימה לפי כל דין תכנס לפחות אחת לשלושה חודשים". כמפורט לעיל, חלק מוועדות החובה לא התכנסו כלל וחלקן התכנסו בתדירות נמוכה מהנדרש ע"פ הסעיף האמור.

א.7. מוסדות חינוך

עפ"י נתוני העירייה מוסדות החינוך כללו בשנת לימודים תשפ"ד:

<u>מספר תלמידים</u>	<u>מספר מוסדות חינוך</u>	<u>מוסד חינוכי</u>
10,767	425	גנים
22,787	60	יסודי
<u>17,344</u>	<u>37</u>	על יסודי
<u>50,898</u>	<u>522</u>	סה"כ

א.8. פניות למחלקת רווחה

על פי נתוני העירייה, המחלקה טיפלה בשנת 2023 ב- 9,983 תיקים בהתפלגות הבאה:

מספר תיקים	תחום
1,723	זקנה
1,929	מוגבלויות
1,652	מצוקה כלכלית
1,360	קשיים במשפחה
1,119	קשיים בצריכת שירותים ומיצוי זכויות
391	ליקוי בתפקוד הורי
325	קונפליקט על רקע גירושין
302	קשיים במימון מענים פיזיים ובריאותיים
102	עליה והגירה
114	התמכרויות
137	קשיים במימון מענים התפתחותיים
112	בעיות בניהול תקציב משק הבית
139	בעיות דיור
578	אחרות
9,983	

א.9. בחוות דעת רואי החשבון המבקרים על הדוחות הכספיים של העירייה נרשמה הפניית תשומת לב:

1. לסך החובות המסופקים והחובות המיועדים למחיקה המוצגים בנספח 2 לטופס 1, הנאמדים על ידי העירייה בכ- 988 מיליון ש"ח המהווים כ- 71% מסך יתרת החייבים ליום 31 בדצמבר 2022 עבור ארנונה וחובים אחרים.
2. לבאור 12 בדוחות הכספיים, בו מפורטות ההתחייבויות התלויות בגין התביעות שהוגשו כנגד העירייה.

א.10. העירייה פרסמה את הדוח לתושב לשנת 2022 בתאריך 4 ביולי 2024.

א.11. פרטים על ועדת הביקורת בעירייה:

מס"ד	נושא/ נוהל	כן	לא	הערות
1	א. האם העירייה בחרה ועדת ביקורת? ב. מתי הוקמה ועדת הביקורת? ג. האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין: - מבקר הפנים לשנת 2022 - משרד הפנים לשנת 2022 - מבקר המדינה לשנת 2023	V	V ל.ר	13.2.2019 (*)
2	האם הרכב ועדת הביקורת בהתאם לחוק	V		
3	האם הוועדה הגישה המלצות למליאת המועצה לדוח הביקורת של: - מבקר הפנים לשנת 2022 - משרד הפנים לשנת 2022 - מבקר המדינה לשנת 2023	V	V ל.ר	(*)
4	האם ועדת ביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה: - מבקר הפנים לשנת 2022 - משרד הפנים לשנת 2022 - מבקר המדינה לשנת 2023	V	V ל.ר	(*)
5	האם מועצת העירייה קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו בעירייה ובהמלצות ועדת הביקורת? - מבקר הפנים לשנת 2022 - משרד הפנים לשנת 2022 - מבקר המדינה לשנת 2023	V	V ל.ר	(*)

(*) הערת הביקורת:

הדוחות הכספיים ודוח הביקורת המפורט לשנת 2022 נחתמו בחודש נובמבר 2023. הוועדה לענייני ביקורת ומליאת המועצה דנו בדוחות באוגוסט 2024.

פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

לא נמצאו ליקויים המחייבים התייחסות

פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים

(2) גבייה והנחות	
ג.1	חובות עובדים לסוף שנת הדוח עבור ארנונה וחובים אחרים, ללא הסדר פריסה, נע בין 20 ל- 50 אלפי ש"ח בממוצע לחייב (2.3)
(4) עובדים סטטוטוריים	
ג.2	הרשות שילמה שכר לעובדים ששכרם צמוד לשכר מנכ"ל, שלא בהתאם לחוזה/לאישור משרד הפנים (4.10)
(17) בדיקת שכר	
ג.3	בבדיקה מדגמית נמצאו תשלומי שכר בגין החזרי הוצאות רכב, על אף שאין רכב בבעלות העובד (17.3)
(99) ליקויי עיקרי אחר	
לא תוקן	תאגיד המים מי נתניה בע"מ לא הקצה לעירייה את יתרת המניות בסך 84,878 אלפי ש"ח

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

1. ד. התקציב הרגיל1.1. ד. אישור התקציבאופן הכנת התקציב

על פי הקבוע בפקודת העיריות, על ראש העירייה להגיש למליאת המועצה לא יאוחר מחודשיים לפני תחילת שנת הכספים את הצעת התקציב על מנת לאפשר למליאה לאשר את התקציב לפני תחילת שנת התקציב.

במהלך שנת התקציב אגף התקציבים במנהל הגזברות מכין את הצעת התקציב לשנה העוקבת. הצעת התקציב מסתמכת על התקציב ועל הביצוע בפועל של השנה השוטפת ובהתחשב במקדמי התייקרויות צפויות ובשינויים הנדרשים על ידי אגפי העירייה השונים.

אישור התקציב

תקציב העירייה לשנת 2023 על סך 1,967,736 אלפי ש"ח אושר במועצת העיר בישיבה שלא מן המניין מס' 98 בתאריך 11 בינואר 2023. במהלך השנה עודכן התקציב במועצת העיר בתאריכים ובסכומים הבאים:

<u>תאריך</u>	<u>ישיבה מס'</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
19/04/2023	102	350
16/08/2023	112	8,441
22/11/2023	117	73,796

משרד הפנים אישר את התקציב בתאריכים ובסכומים הבאים:

<u>תאריך</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
12/06/2023	1,967,736
10/03/2024	2,050,323

בספרי העירייה ובדוחות הכספיים נרשם התקציב המעודכן האחרון בסך 2,050,323 אלפי ש"ח.

1.2. ד. דברי ההסבר שצורפו להצעת התקציב

הצעת התקציב כוללת פירוט תקציבי ברמת כרטיסי הנהלת החשבונות, כולל מספר משרות מתוקצבות. ההצעה כוללת "מרכזי רווח" לכל פעילויות העירייה, כולל הסברים למקורות ההכנסה לכל נושא.

ד.3.1. השוואת הביצוע בפועל, לתקציב המאושר לשנת 2023

מפורטות להלן הסטיות המהותיות בביצוע בהשוואה לתקציב (באלפי ש"ח):

סטיה %	הפרש	ביצוע 2023	תקציב 2023	הערה	
					תקבולים:
(49.18)%	(4,558)	4,717	9,275	1	מענקים כללים
15.53%	683	5,082	4,399	2	תברואה
102.75%	1,906	3,761	1,855	3	שמירה וביטחון
(33.96)%	(1,385)	2,693	4,078	4	נכסים ציבוריים
(22.92)%	(1,627)	5,471	7,098	5	שרותים עירוניים שונים
(11.16)%	(2,512)	20,003	22,515	6	פיקוח עירוני
(18.96)%	(2,863)	12,235	15,098	7	תרבות
(21.56)%	(836)	3,041	3,877	8	קליטת עליה
(45.36)%	(821)	989	1,810	9	איכות הסביבה
(19.00)%	(1,567)	6,682	8,249	10	נכסים
(18.13)%	(6,630)	29,935	36,565	11	תחבורה
(91.37)%	(4,447)	420	4,867	12	חשמל
					תשלומים:
13.6%	515	4,303	3,788	13	הוצאות מימון
(16.84)%	(1,714)	8,467	10,181	14	שמירה וביטחון
(11.68)%	(4,908)	37,127	42,035	15	נכסים

הסברי העירייה

תקבולים

- מענקים כללים** - תמריץ דיור תוקצב בהתאם לגידול יח' הדיור. שנת 2023 כמעט הכפילה את יח' הדיור של 2022 ו2021 ולכן צפינו עלייה בתקצוב
- תברואה** - סעיף הכנסות חוק האריזות תוקצב בסכום של 2 מיליון ש"ח. בפועל התקבל מתאגיד תמיר סך 1 מיליון ש"ח. השתתפות משרד החקלאות בעיקור חתולים תוקצב בסכום של 800 אלפי ש"ח והתקבל סך 1 מיליון ש"ח.
- שמירה ובטחון** - שיפוי משרד הפנים בסך 1.44 מיליון ש"ח בגין מפונים, הועבר בסוף השנה ולא תוקצב. סעיף כיסוי הוצאות מלחמת "חרבות ברזל" תוקצב בסך 1.5 מיליון ש"ח, בפועל התקבל 2 מיליון ש"ח.
- נכסים ציבוריים** - סעיף הפעלת חוף פולג שתוקצב בסכום של 640 אלפי ש"ח לא התממש מאחר והפעילות החלה בשנת 2024. סעיף הכנסות משרד איכות הסביבה, בגין חוף נקי, תוקצב בסכום של 550 אלף ש"ח לא התקבל. סעיף השתתפות משרד הפנים באחזקת החופים תוקצב בסכום של 1.44 מיליון, בפועל התקבל 1.28 מיליון. סעיף זכיון חנייה בחופים תוקצב בסכום של 640 אלף לא התממש במלואו עקב המלחמה ביצוע 540 אלף ש"ח. סעיף השתתפות משרד התחבורה במטה לבטיחות בדרכים תוקצב בסכום של 630 אלף ובפועל התקבל 454 אלף, עקב המלחמה וחוסר פעילות.

ד.3.1. השוואת הביצוע בפועל, לתקציב המאושר לשנת 2023(המשך)

5. שירותים עירוניים שונים

- סעיף ביטוח החזר נזקים מגורמים שונים תוקצב בסכום של 400 אלף, בפועל התקבל 27 אלף
- סעיף הכנסות מבחירות בסך 1.370 מיליון, לא התממש לאור דחיית הבחירות לשנת 2024
- 6. **פיקוח עירוני**- סעיפי קנסות פיקוח עירוני וקנסות ביהמ"ש לא התממשו במלואן עקב המלחמה.

7. תרבות

- תקציב השתתפות מפעל הפיס בסכום של 136 אלפי ש"ח לא התקבל בשנת 2023.
- סעיף זיכיון חנייה בהיכל התרבות לא התממש במלואו בשל המלחמה ביצוע נמוך בסכום של 225 אלף ש"ח.
- סעיף השתתפות משרד התרבות תקנת סלי"ע לא התממש במלואו עקב המלחמה תוקצב 357 אלף ביצוע 232 אלף. סעיף זה כנגד הוצאות
- סעיפי השתתפות רשות הספורט תוקצב ב-2 מלש"ח ולא התממשו במלואן
- סעיף הכנסות מהפעלת איצטדיון תוקצב בסכום של 6 מיליון. ביצוע בסך 4.5 מיליון בשל חוסר פעילות עקב המלחמה.
- 8. **קליטת עליה**-סעיפי הכנסות מהסוכנות היהודית, משרד הקליטה ומשרד ראש הממשלה בגין קליטת עלייה, לא התממשו במלואן.
- 9. **איכות הסביבה**- טרם התקבלו ההכנסות בגין סעיף הכנסות מייצור חשמל בסך 1 מלש"ח.
- 10. **נכסים**- בשל המלחמה לא התקבלו במלואן ההכנסות בגין שכ"ד מסעדות ושכ"ד שטחים ציבוריים ניתנה דחיה לזכיינים
- 11. **תחבורה** - סעיפים דוחות חנייה, דוחות חנייה חלוטים, הכנסות מחנוונים, חנייה סלולארית ואגרת מדחנים לא התממשו במלואן עקב המלחמה.
- 12. **חשמל** - סעיף הכנסות מפרוייקט סולארי, לא התממש במלואו הפרוייקט התעכב.
- 13. **הוצאות מימון** - סעיף עמלות והוצאות בנקאיות, תוקצב בסכום של 3.7 מיליון וההוצאה היתה מעבר לתקציב סך של 4.3 מיליון.
- 14. **שמירה וביטחון** -
- סעיפי שכר מנהלת בטחון - לא אוישו כל המשרות שתוקצבו המשמעות היא יתרה תקציבית בסך 250 אלף.
- סעיף שמירה מוסדות העירייה בסך 650 אלף, לא התממש במלואו, יתרה של כ-170 אלף.
- סעיף עבודות קבלניות הג"א, עודף תקציב בסך 128 אלף.
- סעיף אפשרי זה בריא- יתרה של 112 אלף, הפרוייקט לא התקיים במלואו עקב המלחמה
- סעיף כיסוי הוצאות לשעת חירום מתוקצב 2 מיליון, ביצוע 835 אלף ויתרה בסך 1,164 אלף ש"ח.

ד.3.1 השוואת הביצוע בפועל, לתקציב המאושר לשנת 2023(המשך)

15. נכסים –

- סעיף שכ"ד משרדים תוקצב 9.5 מיליון והביצוע 6 מיליון, יתרה בסך 3 מיליון .
- סעיפי שכר - תוקצבו 15 משרות ובפועל הועסקו 12 משרות יתרה בסך 316 אלף
- סעיף שילוט בעיר תוקצב 300 אלף והביצוע 100 אלף, יתרה בסך 200 אלף.
- סעיף כלים מכשירים וציוד למשרדי העירייה בסך 700 אלף לא נוצל במלואו, יתרה בסך 200 אלף
- סעיף ניקיון משרדי העירייה בסך 3.170 מיליון. לא נוצל במלואו, יתרה 285 אלף.
- סעיפי פעילות אגף נכסים תוקצבו בסכום של 120 אלף, יתרה בסך 100 אלף.
- סעיפי רישוי עסקים, סקר שילוט תוקצב בסך 1.150 מיליון, יתרה בסך 112 אלף.
- סעיפי פעילות משרדי העירייה מתוקצבים בסך 19.8 מיליון, ביצוע 19 מיליון יתרה בסך 800 אלף

2.ד שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים, כנגזרת משכר מנכ"ל העירייה, שהתקבלו במהלך שנת 2023

2.1.ד פללי

דרך קבלת עובדים ברשויות המקומיות, אופן ההתקשרות עמם ותנאי ההעסקה, הוסדרו בתקנות שונות, בצווים, בפקודת העיריות, בפקודת המועצות המקומיות, בחוזרי מנכ"ל משרד הפנים ובהנחיות מנהל אגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות.

הביקורת נערכה בהתאם להנחיות המפורטות בהנחיות לביקורת לשנת 2023 ולהלן הממצאים:

2.2.ד איוש משרות - בעלי תפקידים סטטוטוריים

העירייה איישה תפקידים אלה:

מנכ"ל, גזבר, יועץ משפטי, מהנדס, מבקר, ממונה על תלונות הציבור, מנהל מחלקת חינוך, יועצת לקידום מעמד האישה, רופא וטרינר, ואחראית למניעת הטרדה מינית.

2.3.ד עובדים בכירים, סטטוטוריים שהתקבלו במהלך שנת 2023

על פי בדיקתנו, במהלך שנת 2023 לא התקבלו בעירייה עובדים סטטוטוריים חדשים המועסקים בתנאי שכר בכירים.

2.4.ד אישור חוזים אישיים

העירייה קיבלה דירוג גבוה במדד ההון האנושי של המשרד הפנים ועל כן זכתה להאצלת סמכויות בתחום ההון האנושי. במעמד זה העירייה פטורה מקבלת כתב אישור משרד הפנים להעסקת עובדים בכירים בחוזים אישיים.

2.5.ד מעקב אחר תיקון ליקויים

עובד לגביו נרשם בשנה קודמת ליקוי על כך שקיבל אחזקת רכב למרות שאין ברשותו רכב – מסר לביקורת רישיון רכב בבעלותו.

ממצאי הביקורת כלולים בטבלה המצורפת בזה.

עיריית כפתורה

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

טבלת עובדים בכירים שהתקבלו במהלך שנת 2023

מס'י	שם העובד הראשי למחלקה	תפקיד	היקף משרה	תאריך תחילת העסקה ברשות המקומות	תאריך חתימת העסקה בתפקיד	תאריך החתימה למפקד זה	לחזור בתעבורה	האם קיים אישור משרד המבחנים? כן/לא	האם קיימת התאמה בין חזור המבחנים לאישור המשרד המבחנים? כן/לא	במידה ונדרש מכלול - האם העובד נכלל במכלול למפקדו/ן/ות	האם קיימת התאמה בהיקף משרה בין המכלול לקיים במכלול? כן/לא
1	א.ב.	מנהל מחלקת נגי לדים	100%	01/08/2023	01/08/2023	19/06/2023	01/08/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
2	י.מ.	מנהל מחלקת לידה עד שלוש	100%	01/08/2023	01/08/2023	05/06/2023	01/08/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
3	ש.ש.	מנהל אגף שבר	100%	30/03/2023	30/03/2023	05/12/2022	30/03/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
4	מ.ל.	מנהלת מחלקת חשבות רווחה	100%	08/10/2023	08/10/2023	21/06/2023	08/10/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
5	ג.ג.	מנהלת מחלקת קשרי קהילה באגף הותחדשות עירונית	100%	16/04/2023	16/04/2023	27/02/2023	16/04/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
6	ק.ב.	מנהל אגף קשרי חוץ ופיתוח עסקי	100%	16/04/2023	16/04/2023	26/12/2022	16/04/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
7	ג.מ.	מנהלת אגף איכות הסביבה	100%	23/07/2023	23/07/2023	01/05/2023	23/07/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
8	ז.ז.ג.	מנהל מחלקת ארנונית ופקיד עזרת עיריית	100%	06/06/2023	06/06/2023	16/03/2023	06/06/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן
9	ח.ג.	עוזר ראש העירייה	100%	06/05/2018	11/01/2023	ל.ר	11/01/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

טבלת עובדים בגיונים שהתקבלו במהלך שנת 2023 (המשך)

שם העובד באשר ליצירת משרה	תפקיד	דוגמת המשרה על פיה משרה שכר בגיונים	שנת ההסמכה על פיה משרה שכר בגיונים	אחוז משרה בגיונים	שכר בגיונים במסל	האם קיימת התאמה בין המשרה במסל למשרה בגיונים?	האם דמי המסל לעובד במסל הוא משרה?	האם המשרה המסל לעובד במסל הוא משרה?	במידה ולעובד שכר - האם שכר המשרה הוא המשרה במסל הוא משרה?	האם המשרה לוקמה במסל הוא משרה במסל הוא משרה?	ליקויים אחרים המשרה במסל הוא משרה?	מספר משרה
1	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	30%	11,836	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
2	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	30%	11,836	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
3	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	65%	25,644	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
4	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	30%	11,836	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
5	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	30%	11,836	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
6	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	70%	27,617	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
7	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	60%	23,672	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
8	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	30%	11,836	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
9	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	מנהל מחלקת גיונים	45%	17,754	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן

הערות:
1. העובד מועסק במשרת אמון של עוזר ראש העירייה אשר פטורה ממכרז.

3.ד. בדיקה בנושא טיב השירות לתושב היחידת המוקד בעת שגרה וחירום

טיב השירות ביחידת המוקד בעתות שגרה וחירום

0

מבנה ארגוני

1	האם קיימת ברשות יחידת מוקד?	ק
2	מהי הכפיפות הארגונית של המוקד?	אחר (פרט בדוח הביקורת המפורט)
3	האם שירותי מוקד ניתנים באופן בלעדי או חלקי על ידי נותן שירות חיצוני?	ללא מיקוד חוץ
4	האם יש ברשות בעל תפקיד ייעודי הממונה על הדיגיטל של המוקד?	ק
5	האם יש ברשות בעל תפקיד ייעודי הממונה על איכות השירות במוקד?	ק

ערוצי השירות במוקד

6	האם ניתנים שירותים באמצעות פקס?	ק
7	האם ניתנים שירותים באמצעות מוקד טלפוני?	ק
8	האם ניתנים שירותים באמצעות דואר אלקטרוני?	ק
9	האם ניתן לקבל מידע על שירותי המוקד באתר האינטרנט של הרשות?	ק
10	האם קיימים טפסים מקוונים לפניות למוקד?	ק
11	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות הודעות טקסט (SMS)?	ק
12	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות ווטסאפ?	ק
13	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות פייסבוק?	ק
14	האם קיימים ערוצי שירות של יחידת המוקד ברשתות חברתיות?	ק
15	האם קיימת אפליקציה רשותית לשירותי מוקד (106)?	ק
16	האם קיימת אפשרות לקבלת שירות מיחידת המוקד באמצעות צ'אט עם נציג?	ק
17	האם אתר האינטרנט של המוקד מוגש לבעלי מוגבלויות	ק

מערכות טלפוניה ו-CRM

18	IVR? האם למוקד הטלפוני מערכת טלפוניה מסוג	ק
19	האם קיימת מערכת Callback?	ק
20	האם המרכזיה של יחידת המוקד היא חלק מהמרכזיה של הרשות או שהיא מרכזיה נפרדת?	ק
21	האם ליחידת המוקד מערכת CRM ו/או האם מערכת המוקד מקושרת למערכת CRM רשותית?	ק
22	האם מערכת ה-CRM במוקד מקושרת למערכת המוקד הטלפונית?	ק

סוגי השירותים

23	האם יחידת המוקד כוללת מוקד בטחון?	ק
24	האם ביחידת המוקד קיימת יחידת משנה אחראית לתחקור אירועים והצבת מצלמות בשטחי הרשות?	ק
25	האם יחידת המוקד נותנת שירותי מידע לתושבים?	ק
26	האם קיימים תהליכי עבודה משותפים ליחידת הדוברות וליחידת המוקד?	ק
27	האם קיים ממשק בין מערכות המחשוב של היחידות והאם הוגדרו תהליכי העבודה ו/או נהלי עבודה?	ק

3.ד. בדיקה בנושא טיב השירות לתושב היחידת המוקד בעת שגרה וחירום (המשך)

אמנת שירות זמן שירות (SLA)	
28	האם קיימת אמנת שירות עבור השירותים השונים הניתנים באמצעות יחידת המוקד?
29	האם אמנת השירות מפורסמת באתר האינטרנט של הרשות?
30	האם מתבצעת מדידה של זמן המתנה למענה במוקד טלפוני?
31	האם מתבצעת מדידה של זמן שירות (SLA) לטפסים מקוונים?
32	האם הרשות יכולה להציג את זמן ההמתנה למענה טלפוני?
33	האם הרשות יכולה להציג את שיעור הנטישה של שיחות טלפון?
34	האם הרשות יכולה להציג את זמן הטיפול הממוצע לטפסים מקוונים?
35	האם התושב יכול לדעת מה סטטוס הפניה שלו בכל שלב?
36	האם קיים שירות טלפוני בשפות זרות לפי האוכלוסייה הנדרשת?
37	האם קיימים טפסים מקוונים בשפות זרות לפי האוכלוסייה הנדרשת?

בקורות	
38	האם הרשות מפרסמת דוחות פנימיים על רמת השירות?
39	מהי תדירות פרסום הדוחות?
40	האם בשנת 2023 נדונו הדוחות בהנהלה?
41	האם מתבצע סקר שביעות רצון למענה טלפוני?
42	האם מתבצע סקר שביעות רצון לטיפול בטופס מקוון?
43	מהי המערכת התומכת בסקר שביעות רצון?

ליקויים לפרק ב	
1	
2	
3	
4	
ממצאים מהבדיקה	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

הערות:

1. יחידת המוקד כפופה לסמנכ"לית משאבי אנוש.
2. מוקד ביטחון של העירייה מנוהל במופרד מהמוקד העירוני.

4.4. בדיקה בנושא הרשאות במערכות גביה והשכר

הרשאות בגביה			
--------------	--	--	--

כאשר לא נמצאו כלל בעיות בהרשאות דה"ס סה"כ לא מורשים בכל הקבוצות וכל האפשרויות = 0, יש לבחור "לא" בתא A51			
0	1	1	
שנית למלא תא A51, מידע תא A51	שנית למלא תא A51, מידע תא A51	שנית למלא תא A51, מידע תא A51	שנית למלא תא A51, מידע תא A51
מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאות ביצוע למסכים בגביה	הרשאת כניסה למערכת הגביה
0	0	כן	כן
0	0	לא	כן
0	0	כן	לא

110	מידע-מספר עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידם ואינם עובדי הגביה בעלי הרשאות לגביה- לפני תחילת הביקורת
-----	---

סה"כ לא מורשים	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאה לקליטת תקבולים	הרשאה לקופה	הרשאת כניסה למערכת הגביה	עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה
0	0	0	כן	כן	כן	
0	0	0	לא	כן	כן	
0	0	0	כן	לא	כן	
0	0	0	לא	לא	כן	
0	0	0	כן	כן	לא	
0	0	0	לא	כן	לא	
0	0	0	כן	לא	לא	

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

4.4. בדיקה בנושא הרשאות במערכות גביה והשכר (המשד)

סה"כ לא מורשים	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאה לביצוע פקידות יומן	הרשאת כניסה למערכת הגביה	עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה
0	0	0	כן	כן	כן
0	0	0	לא	כן	כן
0	0	0	כן	לא	לא

סה"כ לא מורשים	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאה לביצוע שינוי שומה	הרשאת כניסה למערכת הגביה	עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה
0	0	0	כן	כן	כן
0	0	0	לא	כן	כן
0	0	0	כן	לא	לא

סה"כ לא מורשים	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאה לביצוע ביטול עסקה	הרשאת כניסה למערכת הגביה	עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה
0	0	0	כן	כן	כן
0	0	0	לא	כן	כן
0	0	0	כן	לא	לא

סה"כ לא מורשים		מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	הרשאה לביצוע קיזוזי יתרות	הרשאת כניסה למערכת הגביה	עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה
0				כן	כן	
0				לא	כן	
0				כן	לא	

כאשר לא נמצאו כלל בעיות בהרשאות דהינו סה"כ לא מורשים בכל הקבוצות ובכל האפשרויות = 0, יש לבחור "לא" בתא A51

בבדיקה לא נמצאו בעלי הרשאות בגביה שאינם עובדי גביה או שאינם קשורים לגביה לצורך תפקידם

לא

ליקויים לפרק ב - מממצאים מהבדיקה

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה, קופה ורישום תקבולים

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה ועם הרשאה לפקודות יומן

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה עם הרשאה לשינוי שומה

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה עם הרשאה לביטול עסקה

לא מורשי מערכת הגביה עם הרשאה למערכת הגביה עם הרשאה לקיזוזי יתרות

נתניה

עיריית

0

0

הרשאות עידכון שכר לשאינם עובדי שכר או משאבי אנוש

הרשאות שכר	מס עובדים	כן/לא
האם קיימות הרשאות ביצוע בשכר למי שאינו עובד בשכר או משאבי אנוש?		לא

מידע-בעלי הרשאות ביצוע בשכר למי שאינו עובד בשכר או משאבי אנוש לפני תחילת הביקורת	לא
--	----

בדיקת הרשאות גורפות בשכר

1	האם נמצאו עובדים להם ניתנו 3 ההרשאות המפורטות להלן:
	קליטת עובד לעבודה, עדכון עובד במערכת שכר ושינוי פרטי חשבון בנק?
לא	
2	מספר עובדים להם ניתנו 3 ההרשאות?

ליקויים לפרק ב

5.ד בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה

זיכויים ושינויים בארנונה

שינוי מחזיק		
מס"ד	מס נכס	ציין אסמכתא מאמתת לשינוי מחזיק
1	58410000	חוזת שכירות
2	34790000	חוזת מכירה
3	289810000	מסמך אחר (1)
4	112330000	מסמך אחר (2)
5	541470000	מסמך אחר (3)
6	707210000	מסמך אחר (4)
7	824110000	מסמך אחר (5)
8	543250000	מסמך אחר (6)
9	761480000	חוזת שכירות
10	528950000	מסמך אחר (7)

סה"כ מקרים של שינוי מחזיקים ללא מסמך מאמת 0

שינוי סיווג נכס					
מס נכס	איפיון קודם	איפיון חדש	ציין אסמכתא מאמתת לשינוי סיווג	סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪	
1	1015200000	קרקע תפוסה	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
2	315170000	חניון	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
3	389870010	חניון	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
4	389870000	חניון	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
5	413180100	חניון	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
6	132560000	מבנה מגורים	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
7	253460100	מבנה מגורים	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
8	151420000	מבנה מגורים	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
9	149990000	מבנה מגורים	משרד, שירותים ומסחר	דוח פקח המגבה את השינוי	
10	534000001	נכס אחר	משרד, שירותים ומסחר	מסמך אחר המשנה את הסיווג (8)	
סה"כ מקרים של שינוי סיווג ללא מסמך מאמת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם					0

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד.5 בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה (המשך)

קיטון גודל נכס

מס נכס	שטח קודם	שטח חדש	ציין אסמכתא מאמתת לשינוי שטח	סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪
1	9884	6406	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
2	5361	2237	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
3	2719	569	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
4	4325	2807	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
5	12342	10948	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
6	1827	654	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
7	2842	1684	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
8	1334	199	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
9	6780	5738	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
10	1653	638	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
11	3609	2609	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
12	3699	2980	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
13	2222	1244	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
14	1697	782	דוח מדידה של פקח המגבה את השינוי	
סה"כ מקרים של קיטון בגודל הנכס ללא מסמך מאמתת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם				0

איפוס גודל נכס

מס נכס	שטח קודם	סוג הנכס	ציין אסמכתא מאמתת לשינוי שטח	סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪
1	184	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
2	105	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
3	106	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
4	27	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
5	106	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
6	7	נכס הרוס	יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
7				
8				
9				
10				
סה"כ מקרים של איפוס בגודל הנכס ללא מסמך מאמתת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם				0

5.ד בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה (המשך)

ליקויים לפרק ב			
			1
			2
			3
			4

הערות:פירוט אסמכתא מאמתת לשינוי מחזיק:

1. צו ירושה. הנכס עבר ליורשים.
2. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
3. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
4. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
5. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
6. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
7. הצהרה של התושב על חדילת החזקה בנכס והחזרתה לבעל הנכס.
8. שינוי סיווג הנכס מסיווג מקור מרכז ספורט ששימש את הבעלים לסיווג מתן שירות שמשמש את השוכר על פי הסכם שכירות בין בעל הנכס לבין השוכר בו מצוינת מטרת השכירות האמורה.

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד. 6. יתרות חוב נבחרים ועובדים

ד. 6.1 חובות נבחרים - עירייה

מס' סד'	ראשי תיבות של שם הנבחר	מועצת העירייה (מ)	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
1	ס.א.ש.	(מ)	ארנונה והיטל שמירה	5	2023	החוב בהסדר תשלומים עד מרץ 2025 (הוראת קבע בנקאית)
2	ח.ח.	(מ)	ארנונה והיטל שמירה	10	2021 - 2023	החוב בהסדר תשלומים עד אוקטובר 2024 (הוראת קבע בנקאית)
3	ט.א.	(מ)	ארנונה והיטל שמירה	4	2023	החוב שולם לאחר 31.12.2023
4	ב.א.	(מ)	ארנונה והיטל שמירה	6	2023	החוב שולם באמצעות גבייה מהמשכורת
סה"כ				25		

ד. 6.2 חובות עובדים

מס' סד'	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
1	מ.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, גני רשות, היטל שמירה, מים	455	1996 - 2023	הליכי פשיטת רגל
2	ב.א.	סייעת גנת חודשית	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש ע. וקנין עוד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח	335	1996 - 2023	הליכי פשיטת רגל
3	נ.ג.	מורה בבית ספר טכנולוגי דתי	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, ג. חובה תשי"ע	294	1996 - 2023	חובות לממונה מ. הפנים, טיפול מגע"ר, עו"ד נימצוביץ-משכון, עו"ד נימצוביץ אבי, עו"ד תמס. א. גניי, טיפול שוטף של אגף הכנסות
4	ס.א.	מנהל רובע	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, ג. חובה תשי"ע	272	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
5	א.א.	סייעת תגבור צליל	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש ע. וקנין עוד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ ציק חוזר, ג. חובה תשי"ע	267	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
6	ג.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש חמד עו"ד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח	245	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד, עו"ד תמס. א. גניי
7	א.א.	סייעת תגבור צליל	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש ע. וקנין עוד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ ציק חוזר, ג. חובה תשי"ע	233	1996 - 2023	גביה ממשכורת ע. עירייה, טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
8	כ.ש.	סייעת אישי באיתמר	ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, מים	218	2003 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
9	א.ס.	סייעת תגבור גוונים	א. הודעת דרישה, אג" ביהמ"ש ע.וקנין עוד מגורים, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, מים	171	2003 - 2023	הליכי פשיטת רגל
10	ש.מ.	סייעת אישיות יסודי זמניות	ארנונה, מים	163	2003 - 2005	טיפול מגע"ר
11	ע.ק.	סייעת אישית בדבורה ע	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, היטל שמירה, מים	145	2003 - 2021	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
12	ז.י.	סייעת שניה בגנים	אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, גני רשות, היטל שמירה, מים	144	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
13	מ.ט.	עובדת באומץ	א. הודעת דרישה, אג" ביהמ"ש ע.וקנין עוד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ צ'ק חוזר	127	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד, עו"ד תמס. א. גניי
14	ב.א.	סייעת אישית	ארנונה, מים	125	2003 - 2005	טיפול מגע"ר
15	ה.ש.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, ביה"מ גביה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, גני רשות, היטל שמירה	118	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ-משכון
16	פ.א.	מוכיר משנה תמר אריאל	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	118	2011 - 2023	בבדיקת יכולת, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, נמסר לבדיקת יכולת, עו"ד רון חמד
17	ע.ר.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, ג. חובה תשי"ע, גני רשות	115	2007 - 2023	גרס גני ילדים, טיפול מגע"ר, בטיפול אגף הכנסות עו"ד וקנין מגורים, עו"ד תמס. א. גניי, פירוק/פשיטת רגל
18	ע.מ.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, היטל שמירה, מים	113	2003 - 2023	השלמת מסמכים, טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של האגף
19	מ.א.	סייעת אישית גן ילדים	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג. חובה תשי"ע, גני רשות, היטל שמירה	111	1996 - 2021	חובות גני ילדים בתביעה
20	א.י.	מלווה הסעות	ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, מים	102	2003 - 2023	הליכי כינוס נכסים
21	ז.ס.	סייעת אישית ביונתן	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	101	2007 - 2023	טיפול מגע"ר, מועבר לתביעה משפטית
22	ח.ש.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ג. חובה תשי"ע, גני רשות, היטל שמירה	100	1996 - 2023	טיפול עו"ד נימצוביץ
23	ר.צ.	סייעת רפואית שמרית	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, ביטוח תאונות אישיות	94	2007 - 2023	טיפול מגע"ר, טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין מגורים, עו"ד תמס. א. גניי, פ. רגל לאחד מבני הזוג
24	ב.י.	סייעת תגבור חיים חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	91	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ-משכון
25	ל.ש.	סייעת לגנות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	88	2005 - 2021	גביה ממשכורת ע.עירייה, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס' ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
26	ב.י.	סייעת אישיות יסודי ומניית	א. הודעת דרישה, אג' ביהמ"ש נמצובץ עוד מגורים, אג' ביהמ"ש ע. וקנין עוד מגורים, אגרת בימ"ש גנים, אגרת עיקול ח-ג בנק, ארנונה, ביהמ"מ גביה	86	1996 - 2023	גרוס גני ילדים, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נמצובץ אבי
27	כ.ת.	סייעת אישית בתחכמוני	ארנונה, מים	81	2003 - 2005	חובות אבודים מגורים
28	ג.י.	סייעת אישית גן ילדים	א. הודעת דרישה, א. עיקול מינהלי ללא מע"מ, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, אג' ביהמ"ש נמצובץ עוד מגורים, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה	72	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נמצובץ - משכון
29	פ.ר.	סייעת אישית בגן	א. הודעת דרישה, א. עיקול מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, היטל שמירה,	72	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
30	ע.ב.	סייעת בטשרניחו בסקי	א. הודעת דרישה, א. עיקול מינהלי ללא מע"מ, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, היטל שמירה	72	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
31	כ.א.	סייעת תגבור נעמי שמר	א. הודעת דרישה, א. עיקול מינהלי ללא מע"מ, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, היטל שמירה, ציקים חוזרים	71	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
32	פ.ר.	בי"ס ריגלר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, הסעים, חינוך, תשלומים	70	2018 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
33	מ.ד.	סייעת אישית הלל צור	ארנונה, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה, סל תרבות גנים, תשלומים	68	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
34	ב.ר.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, ביהמ"מ גביה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ג. חובה תש"ע, גני רשות	68	2011 - 2023	השלמת מסמכים, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נמצובץ אבי
35	ק.א.	מזכירת מרכז הזדמנוי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, ציקים חוזרים	67	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד, עו"ד שקים חוזרים גרוס
36	ר.ד.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ג. חובה תש"ע, גני רשות אישיות, ג. חובה תש"ע, גני רשות	66	1996 - 2023	ה. דרישה ומסרונים על החוב
37	מ.ר.	פקח רב תכליתי שיטור	אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביהמ"מ גביה, גני רשות, היטל שמירה, ציקים חוזרים	66	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
38	י.ש.	עובד אחזקה	ארנונה, היטל שמירה, חשמל שווקים, שכ"ד שווקים	66	2017 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
39	מ.י.	ע. גנת חינוך מיוחד	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	63	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
40	פ.מ.	אחראי רווחת תלמידים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	62	2018 - 2023	הכנה לתביעה. נשלחו על החובות הודעות דרישה
41	ס.י.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	61	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
42	א.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח, היטל שמירה	61	2009 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
43	כ.ר.	תחשיבן במינהל רווחה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	59	2016 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
44	פ.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אג' ביהמ"ש חמד עו"ד מגורים, אג' ביהמ"ש ע. וקנין עוד מגורים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה	59	2013 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
45	ח.א.	סייעת אישית ב'איתמר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	59	2016 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פ. רגל לאחד מבני הזוג
46	ב.ד.	מזכיר משנה חיים גורי	ארנונה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ג. חובה תשי"ע, גני רשות, היטל שמירה, חינוך גופני, סל תרבות גנים	57	2016 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
47	פ.ד.	פקיד גביה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, שלטים	55	2017 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
48	מ.י.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ביטוח תאונות אישיות, ג. חובה תשי"ע, גני רשות	55	2007 - 2022	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס.א גני"י, פירוק/פשיטת רגל
49	א.א.	סייעת שניה בגנים	א. הודעת דרישה, ארנונה, גני רשות, היטל שמירה	54	1996 - 2023	חוב במגורים שולם, חוב גני ילדים בתביעה
50	פ.א.	סייעת לגננת	ארנונה, ביה"מ גביה	53	2005 - 2020	חובות מסופקים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
51	ג.צ.	גמלאית	ארנונה, היטל שמירה	52	2018 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
52	ק.ע.	מורה בבית שי עגנון	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	51	2020 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
53	ד.א.	סייעת תגבור בשורשים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	51	2020 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
54	י.ר.	מזכיר ראשי אביחי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	49	2017 - 2023	השלמת מסמכים, טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
55	פ.י.	סייעת אישית ברימלט	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	49	2020 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
56	ה.ש.	סייעת בטשרניחו בסקי	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ פיתוח, גני רשות, היטל שמירה	49	1996 - 2023	גרוס גני ילדים, טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
57	נ.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה	49	2018 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ אבי, פירוק/פשיטת רגל
58	ז.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	48	2020 - 2022	טיפול שוטף של אגף הכנסות
59	ק.ר.	גמלאית	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	48	2015 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
60	ב.מ.	סייעת אישיות יסודי זמניות	ארנונה, ביה"מ גביה, חינוך, מים, תשלומים	48	2003 - 2021	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
61	י.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א.הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	47	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
62	י.ו.	סייעת אישית שורשים	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	47	2020 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
63	ו.מ.	סייעת לגננת	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	46	2017 - 2023	נשלחו ח.דרישה
64	א.מ.	גמלאית	א.הודעת דרישה, היטל שמירה, צ'קים חוזרים, שלטים	46	2009 - 2021	גביה ממשכורת ע.עירייה, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין שק חוזרים
65	ד.מ.	סייעת תגבור נעמי שמר	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	46	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
66	ע.י.	סייעת אישית גן ילדים	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	42	2018 - 2023	דחיה קריטריונים, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
67	ב.י.	סייעת אישית גן ילדים	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	42	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
68	ב.א.	עוזרת לגננות זמניות	ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ פיתוח	41	2005 - 2020	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
69	א.מ.	סייעת גננת יומי חנמ	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	40	2020 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
70	א.מ.	עוזרת לגננות זמניות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	40	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
71	ג.ב.	מלווה הסעות	ארנונה, ביה"מ גביה, שלטים	39	2005 - 2020	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
72	נ.א.	סייעת אישית יסודי	א.הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	39	2008 - 2022	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
73	ש.פ.	סייעת רפואית רועי קל	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	39	2020 - 2023	מלחמת חרבות ברזל
74	מ.ל.	סייעת אישית חיים חפר	א.הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	39	2013 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין נימצוביץ אבי
75	ר.א.	עוזרת לגננות זמניות	א.הודעת דרישה, א.עיקול מינהלי ללא מע"מ, א.רישום מינהלי ללא מע"מ, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, גני רשות, היטל שמירה	39	1996 - 2023	ח.פירעון ללא הגשת חוב עד 150 אלף, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס.א גניי
76	מ.ר.	סייעת גננת חינוך מיו	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	39	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
77	ק.א.	סייעת רפואית ישורון	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	38	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ אבי
78	מ.י.	מלווה הסעות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	37	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
79	ק.נ.	מלווה הסעות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	37	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
80	ז.פ.	סייעת לגננת	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	37	2019 - 2023	בהמתנה לועדת הנחות, השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
81	ס.ל.	עוזרת לגננות זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, ביה"מ ציק חוזר, היטל שמירה, ציקים חוזרים, שלטים	37	2012 - 2023	בתביעה עו"ד עמנואל, חובות ארנונה והיטל שמירה שולמו במהלך שנת 2024
82	ג.ס.	עובד אחזקה שטקליס	ארנונה, מים	36	2003 - 2005	טיפול מגע"ר
83	צ.מ.	סייעת לגננות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	35	2018 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
84	ע.ש.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	35	2016 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
85	כ.ש.	סייעת אישית בדבורה ע	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג. חובה תשי"ע, היטל שמירה	34	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
86	ב.א.	מלווה הסעות	אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ג. חובה תשי"ע, גני רשות, מים	34	2003 - 2020	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א גניי
87	ב.ע.	סייעת אישית ברמון	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	33	2019 - 2023	החוב שולם במהלך שנת 2024
88	ו.ע.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	33	2021 - 2023	הודעות דרישה ומסרונים
89	ה.א.	סייעת לגננות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	32	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
90	נ.י.	מלווה הסעות	ארנונה, מים	32	2003 - 2005	טיפול מגע"ר
91	א.כ.	סייעת רפואית הרצוג	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ פיתוח, ג. חובה תשי"ע, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני	32	2016 - 2023	ה. קבע בבנק מפוצל, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
92	מ.י.	סייעת אישית ליבוביץ	ארנונה, גני רשות, היטל שמירה, כביש, מדרכה	32	1996 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, ע.ע. הסדר תשלום חובות
93	ל.א.	עוזרת לגננות זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ ציק חוזר, היטל שמירה, ציקים חוזרים, שלטים	31	2013 - 2020	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין שק חוזרים, פירוק/פשיטת רגל
94	ב.א.	סייעת אישית בבארי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	31	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
95	ש.ד.	סייעת אישית אביחי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	31	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
96	ס.י.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	31	2020 - 2023	דחיה קריטריונים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
97	ב.ס.	סייעת רפואית בבארי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	31	2018 - 2023	דחיה ע"י ועדת הנחות, חוב לממונה מ. הפנים אריאלה, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
98	נ.ע.	סייעת אישית גן ילדים	אגרת עיקול ח-ן בנק, ארנונה	30	2006 - 2020	טיפול מגע"ר
99	ו.א.	עוזרת לגננות זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, מים	30	2003 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
100	כ.א.	סייעת אישית באלדד	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	29	2016 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות

מס'ד	ראש תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	מהות החוב	פעולות אכיפה שננקטו
101	ב.ש.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	29	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פ. רגל לאחד מבני הזוג, פירוק/פשיטת רגל
102	ב.פ.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, אג' ביהמ"ש נימצוביץ עוד מגורים, ארנונה, היטל שמירה	27	2018 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ-משכון
103	י.ד.	מלווה הסעות	ארנונה, ג. חובה תש"ע, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	27	2011 - 2020	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס, פ. רגל לאחד מבני הזוג
104	א.צ.	סייעת אישית חיים חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	27	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
105	מ.א.	סייעת לגננת	ארנונה, היטל שמירה	27	2018 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
106	א.א.	סייעת אישית חיים חפר	ארנונה	26	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
107	ע.א.	סייעת פדגוגית אביחי	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	26	2020 - 2023	אכיפה מנהלית רגילה
108	כ.ג.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	26	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
109	ז.ש.	סייעת רפואית חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	25	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
110	ט.י.	ממ מלווה משפחות	ארנונה, מים	25	2003 - 2005	טיפול מגעי"ר
111	ח.מ.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	25	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
112	ד.ש.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	25	2015 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ אבי
113	ד.ר.	סייעת אישית ביונתן	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג. חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה	25	2014 - 2021	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ אבי, עו"ד תמס. א. גניי
114	ר.א.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	25	2019 - 2023	חייב בפשיטת רגל עד ינואר 2021. חובות 2022-2023 באכיפה מנהלית רגילה
115	ט.י.	ממ מזכיר משנה גורי	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, ג. חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה	25	1996 - 2023	חוב לממונה מ. הפנים אריאלה, חובות לממונה מ. הפנים, טיפול מגעי"ר, לדיון חוזר בוועדה, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
116	א.ס.	סייעת אישית דו"ד	ארנונה, היטל שמירה	25	2023 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
117	ל.ב.	סייעת לגננת	אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, גני רשות	25	1996 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גניי
118	א.א.	סייעת אישית חבד בנות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	25	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
119	ש.ה.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	25	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
120	א.ס.	מזכיר משנה חיים גורי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	25	2021 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
121	ס.ש.	פועל מקיין אסוף אשפה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	24	2014 - 2023	טיפול מגעי"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראש תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	מהות החוב	פעולות אכיפה שננקטו
122	א.י.	עוזרת לגננות זמניות	א. הודעת דרישה, אג' ביהמ"ש חמד עו"ד מגורים, ארנונה, היטל שמירה	24	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
123	א.י.	מלווה הסעות	ארנונה, ג. חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה	24	2017 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
124	ר.ש.	סייעת פדגוגית מעגלים	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביהמ"ס צ'ק חוזר, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני	24	2021 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס, פ. רגל לאחד מבני הזוג
125	ב.ש.	עוס תוכנית מ"חם בני	ארנונה, היטל שמירה	24	2019 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
126	ח.מ.	עוזרת לגננות זמניות	גני רשות	24	1996 - 1996	טיפול שוטף של אגף הכנסות
127	ג.ע.	מנהל סיירת עירונית-ש	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	24	2019 - 2023	כ. אשראי מופצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
128	י.מ.	סייעת תגבור רימלט	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	23	2022 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
129	א.ה.	סייעת תגבור צליל	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	23	2021 - 2023	חיבת בפשיטת רגל עד 6/2023, הסדר תשלום חובות מיולי 23 דרך השכר
130	ח.מ.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	23	2022 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
131	מ.י.	סייעת אישית שורשים	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	23	2021 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
132	א.מ.	סייעת אישית ב'איתמר	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	23	2021 - 2023	בהמתנה לועדת הנחות, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
133	ב.ש.	סייעת רפואית דויד	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	23	2022 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
134	ש.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	22	2020 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות
135	ב.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	22	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
136	כ.ו.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג. חובה תש"ע, היטל שמירה	22	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
137	ד.נ.	סייעת אישית חיים חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביהמ"ס גביה, היטל שמירה	22	2015 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין מגורים
138	ג.י.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	22	2019 - 2023	הוראת קבע בבנק, חוב לממונה מ. הפנים אריאלה, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
139	פ.י.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	22	2015 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
140	ב.ד.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	21	2018 - 2022	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
141	ח.ד.	עובדת באומץ	ארנונה, היטל שמירה, שלטים	21	2005 - 2023	הוגשה בקשה לפטור, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
142	א.ש.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	21	2019 - 2023	טיפול שוטף של אגף הכנסות

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס'ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
143	ע.א.	סייעת רפואית ישרון	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	21	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
144	ע.א.	סייעת גננת חודשית חי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	21	2022 - 2023	אין חובות
145	מ.ז.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, אגרת עיקול ח-נ בנק, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני	21	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל
146	ב.צ.	מורה בב"ס בר אילן בנות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
147	א.מ.	סייעת רפואית בעוזיאל	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
148	מ.ס.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
149	ב.ש.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2017 - 2022	טיפול מגע"ר, פ.רגל לאחד מבני הזוג
150	ע.מ.	סייעת תגבור גוונים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
151	ב.מ.	סייעת רפואית בגן	ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
152	ב.מ.	מלווה הסעות	ארנונה, היטל שמירה	20	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
153	ע.ש.	מזכירה משנית חבד בנו	א. הודעת דרישה, אג' ביה"מ"ש ע.וקנין עוד מגורים, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	20	2013 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד וקנין מגורים
154	ד.י.	סייעת תגבור בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, הסעים	20	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
155	א.ש.	סייעת שניה בגנים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
156	מ.ש.	רכז נוער רשותי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
157	י.מ.	סייעת פדגוגית שטקליס	א. הודעת דרישה, ארנונה, גני רשות, היטל שמירה	20	2016 - 2023	אכיפה מנהלית רגילה
158	ר.ש.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	20	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
159	ד.ש.	סייעת אישית באלדד	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	19	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
160	ח.ס.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	19	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
161	ג.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	19	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
162	א.ע.	ס.מנהל מח פרויקטים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, שלטים	19	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
163	ב.ר.	ממ פדגוגית רועי קליי	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג.חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה	19	2014 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמם.א. גני

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
164	ע.ו.	מזכיר ראשי טכנולוגי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	19	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
165	ו.ב.	סייעת שניה בגנים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	19	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
166	נ.י.	סייעת אישית ברשי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	19	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
167	ג.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה,	19	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
168	מ.ת.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	19	2021 - 2023	נכס לא פעיל אכיפה מתנהלת כנגד החייבת
169	ל.ר.	פסיכולוג מומחה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	18	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
170	א.ע.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	18	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
171	ל.צ.	סייעת לגננת	ארנונה, היטל שמירה	18	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל
172	נ.א.	סייעת אישית הלל צור	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	18	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
173	ש.ב.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	18	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
174	ג.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	18	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל
175	כ.נ.	סייעת תגבור חיים חפר	ארנונה, היטל שמירה	18	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
176	מ.א.	מוקדן	ארנונה, היטל שמירה	17	2023 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
177	א.י.	סייעת אישית שטקליס	א. הודעת דרישה, אג' ביהמ"ש חמד עו"ד מגורים, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה, הסעים	17	2019 - 2023	גביה ממשכורת ע. עירייה, דחיה קריטריונים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד
178	ו.א.	פקח רב תכליתי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, הסעים	17	2020 - 2022	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל
179	ע.ו.	סייעת אישית שורשים	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	17	2020 - 2022	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
180	ח.ד.	סייעת אישית ישורון	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	17	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
181	נ.ו.	עוזרת לגננת זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ צ'ק חוזר, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	17	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
182	ל.א.	סייעת אישית בבגין	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	17	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
183	א.מ.	מורה בב"ס שי עגנון	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ צ'ק חוזר, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	17	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד נימצוביץ אבי, עו"ד שקים חוזרים גרוס
184	מ.נ.	סייעת לגננת	אגרת בימ"ש גנים, גני רשות	17	1996 - 2019	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
185	ח.א.	סייעת ביה"ס מורשה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	17	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
186	מ.י.	סייעת לגנת	ארנונה, היטל שמירה	16	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
187	צ.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, חינוך, גופני, מחול ותנועה, מים, סל תרבות גנים	16	2003 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
188	ז.מ.	ראש צוות סיור ואתור	א. הודעת דרישה, ארנונה, ג. חובה תש"ע, היטל שמירה	16	1996 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס. א. גנ"י
189	ב.א.	מלווה הסעות	ארנונה, היטל שמירה	16	2020 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
190	ב.א.	עובד אחזקה בעגנון	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ צ'ק חוזר, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, גופני	16	2019 - 2023	אורכה, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד גרוס-ש. חוזרים נושא 59, פירוק/פשיטת רגל
191	פ.ס.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	16	2018 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
192	ט.ד.	סייעת אישית חיים חפר	ארנונה, היטל שמירה	16	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
193	ש.ש.	סייעת אישית ברזיאל	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	16	2019 - 2023	בתביעה עו"ד חמד 2019-2021, חוב 2022-2023 באכיפה מנהלית
194	א.י.	סייעת אישית חיים גור	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	16	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
195	ג.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	ארנונה, ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ביטוח תאונות אישיות, ג. חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה, חינוך	15	2015 - 2022	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
196	א.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, אגרת בימ"ש גנים, ארנונה, ביה"מ צ'ק חוזר, גני רשות, היטל שמירה, צ'קים חוזרים	15	1996 - 2023	ה. קבע בבנק מפוצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס, עו"ד תמס. א. גנ"י
197	ש.א.	סייעת רפואית בנועם	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, גופני, מחול ותנועה	15	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
198	מ.ל.	סייעת לגנת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2020 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
199	י.ז.	סייעת ביה"ס מורשה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
200	ל.ע.	מורה בבי"ס שי עגנון	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
201	כ.ב.	סייעת תגבור חיים חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
202	כ.א.	סייעת לגנת בחינוך ה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
203	ב.י.	סייעת תגבור אלבו	א. הודעת דרישה, א. עיקול מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, היטל שמירה	15	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
204	ד.ר.	סייעת רפואית בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
205	כ.מ.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביה"מ גביה, היטל שמירה	15	2015 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
206	ש.ל.	סייעת אישית גן ילדים	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2018 - 2021	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
207	מ.ג.	סייעת לגנת חודשית ב	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
208	ע.א.	סייעת אישיות 'סודי' זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	15	2019 - 2023	חד. פירעון ללא הגשת חוב עד 150 אלף, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
209	א.א.	סייעת תגבור מורשה	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, שלטים,	14	2019 - 2020	בפשיטת רגל
210	א.מ.	גמלא/ית	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	14	2019 - 2022	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
211	ש.מ.	ספרן ריגלר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, הסעים	14	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
212	נ.ש.	סייעת אישיות 'סודי' זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	14	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
213	ר.י.	סייעת רפואית בגן	ארנונה, מים	14	2003 - 2005	טיפול מגע"ר
214	א.ע.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	14	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
215	ג.א.	סייעת אישית שרת	ביטוח ת. אישיות ג. חובה, ביטוח תאונות אישיות, ג. חובה תש"ע, גני רשות, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	14	2014 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד תמס.א גנ"י
216	ע.א.	סייעת שניה בגנים	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	14	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
217	ו.מ.	מורה בבי"ס תמר אריאל	ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה	14	2022 - 2023	כ. אשראי מפוצל, כ. אשראי בהוראת קבע, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
218	ג.י.	סייעת תגבור חיים גור	ארנונה, היטל שמירה	13	2023 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
219	מ.ט.	ע. גנת משלימה יומית	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
220	י.י.	פועל נקיון אסוף אשפה	ארנונה, ג. חובה תש"ע, מים	13	1996 - 2005	טיפול מגע"ר, עו"ד תמס.א גנ"י
221	י.ז.	סייעת אישית חיים חפר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
222	ע.א.	סייע אישי חיים גורי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2022 - 2023	השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
223	ש.ו.	סייעת אישית דויד	ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, גני רשות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	13	2014 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
224	ב.א.	סייעת גנת חינוך מיו	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2015 - 2020	טיפול מגע"ר, עו"ד נימצוביץ אבי
225	א.ס.	סייעת אישית ריגלר	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2018 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, פירוק/פשיטת רגל
226	ב.מ.	מנהל תחום מגזר חרדי	ארנונה, היטל שמירה	13	2021 - 2022	דחיה קריטריונים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
227	מ.ס.	פקח רב תכליתי	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	13	2021 - 2023	ע.ע. הסדר תשלום חובות

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
228	א.מ.	סייעת אישית חיים חפר	ארנונה, היטל שמירה	12	2023 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
229	ח.ו.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, אגרת בי"מ ש גנים, ארנונה, ביה"מ גביה, ג. חובה תש"ע, גני רשות, היטל שמירה	12	1996 - 2022	חובות לממונה מ. הפנים, טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד, עו"ד תמם א. גני
230	ד.א.	מלווה הסעות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	12	2020 - 2023	חובות 2022-2023 באכיפה מנהלית
231	ח.ע.	סייעת תגבור בגן	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, מים,	12	2003 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
232	ב.י.	סייעת פדגוגית בגוטמן	ארנונה, היטל שמירה,	12	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
233	ש.ג.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	12	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
234	ב.ק.	סייעת רפואית בבגין	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	12	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
235	פ.ס.	סייעת תגבור בגן	ארנונה, היטל שמירה	12	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
236	י.י.	מלווה הסעות	גני רשות	12	1996 - 1996	עו"ד תמם א. גני
237	ב.מ.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	12	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
238	ח.א.	סייעת לגננת	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	12	2019 - 2023	בהמתנה לועדת הנחות, השלמת מסמכים, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
239	ד.ר.	סייעת אישית שטקליס	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	12	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
240	ד.ר.	סייעת אישית הלל צור	א. הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	12	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד שקים חוזרים גרוס
241	ח.י.	סייעת תגבור מעגלים	ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים,	11	2019 - 2023	חובות 2023 באכיפה רגילה
242	י.ס.	סייעת תגבור תחכמוני	א. הודעת דרישה, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, היטל שמירה,	11	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות, עו"ד רון חמד, פירוק/פשיטת רגל
243	ג.ר.	מזכיר אגף פקוח וחניה	א. הודעת דרישה, א. רישום מינהלי ללא מע"מ, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, ג. חובה תש"ע, היטל שמירה, חינוך	11	2016 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
244	ל.ת.	ס/מנהל מחלקת קשרי מע	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2021 - 2023	פירוק/פשיטת רגל
245	ס.א.	סייעת רפואית דויד	ארנונה, היטל שמירה	11	2020 - 2023	כ. אשראי מפוצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
246	ח.ד.	סייעת תגבור ממד	א. הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2020 - 2023	ה. קבע בבנק מפוצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

מס"ד	ראשי תיבות של העובד	תפקיד	מהות החוב	סכום החוב באלפי ש"ח	עומק החוב	פעולות אכיפה שננקטו
247	ח.מ.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
248	ז.ש.	מנהל מח' רשום בתי"ס	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
249	י.ד.	סייעת אישית ברימלט	ארנונה, היטל שמירה, הסעים	11	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
250	י.ש.	גמלאית	ארנונה, היטל שמירה	11	2019 - 2023	גביה ממשכורת ע.עירייה, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
251	מ.ד.	מלווה הסעות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
252	ח.י.	סייעת פדגוגית קמפוס	ארנונה, היטל שמירה	11	2022 - 2023	כ. אשראי מפוצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
253	מ.ר.	מזכירת משנה נועם	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
254	ק.ר.	מלווה הסעות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
255	מ.צ.	מנהל מדור נקיון מוסד	שלטים	11	2002 - 2006	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
256	מ.א.	סייעת אישיות יסודי זמניות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2017 - 2023	טיפול מגע"ר, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
257	פ.א.	רכז התנדבות במחלקת ה	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	11	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
258	ס.כ.	סייעת אישי חיים גורי	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	10	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
259	א.ס.	עוזרת לגננות זמניות	א.הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	10	2020 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
260	ד.א.	מורה בבי"ס אלדד	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	10	2022 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
261	ב.מ.	פקח רב תכליתי	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה, חינוך, תשלומים	10	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
262	ח.א.	אחראי נושא	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	10	2020 - 2023	ע.ע. הסדר תשלום חובות, פירוק/פשיטת רגל
263	מ.א.	סייעת אישית גן ילדים	א.הודעת דרישה, ארנונה, ביטוח תאונות אישיות, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה	10	2019 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
264	ח.ח.	ס/ראש העירייה	ארנונה, היטל שמירה	10	2021 - 2023	ה.קבע בבנק מפוצל, בטיפול שוטף של אגף הכנסות
265	ג.ש.	אב בית בית חנה	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	10	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
266	ו.א.	עובד מינהל וזכאות	א.הודעת דרישה, ארנונה, היטל שמירה	10	2021 - 2023	בטיפול שוטף של אגף הכנסות
267	ב.א.	סייעת אישית רבין	ארנונה, היטל שמירה, חינוך, חינוך גופני, מחול ותנועה, סל תרבות גנים, תשלומים	10	2022 - 2023	שולם במהלך שנת 2024
סה"כ				10,810		

ד. 6.2 חובות עובדים (המשך)

הערה:

לא נכללו בטבלה חובות עובדים בסכומים הנמוכים מ-10 אלפי ש"ח. יתרת החוב של 267 העובדים ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם ב-10,810 אלפי ש"ח (לסוף שנה קודמת 229 עובדים בסך 10,468 אלפי ש"ח). חובם הכולל של 6 בעלי החוב הגבוה ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם ב-1,868 אלפי ש"ח (לסוף שנה קודמת 2,519 אלפי ש"ח).

תגובת העירייה:

ידיקף החובות גדל בכ-400 אלפי ש"ח ביחס לשנה שעברה. להלן ההסבר לגידול החוב:

1. החוב נושא ריבית והצמדה כדין ואלמלא פעולות האכיפה הנעשות על ידנו החוב היה אמור לגדול בלמעלה ממליון ₪ נוספים.
2. במהלך שנת 2023 הצטרפו לעירייה 57 עובדים נוספים שקיים להם חוב ארנונה בסך של כ-1,606 אלפי ש"ח, מעל 7 עובדים בעלי חוב של למעלה מ-50,000 ₪. תשעה מתוכם נמצאים בהליכים של כינוס נכסים והליכי שפיטת רגל.
3. בבדיקה משפטית שעשינו בנושא הובהר לנו כי אין להפלות קבלת עובד לעירייה בשל קיומו של חוב ארנונה או כל חוב אחר לעירייה".

דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

6.4. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

6.1.1 מערך הגביה

טבלת שטחים וגביה לשנים 2022 ו- 2023

סוג הנכס	שטחים נאלפי מ"ר		חוב משוקלל למ"ר בש"ח		סה"כ חוב נאלפי ש"ח		השינוי ב - % בחיוב משוקלל בסה"כ חיוב למ"ר		גידול (קריטר) שטחים נאלפי מ"ר	גידול (קריטר) שטחים נאלפי מ"ר	נכס
מבנה מגורים	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	1.4%	119.23	מבנה מגורים
משדרים שירותים ומסחר	8,623.15	8,742.38	65.72	66.75	566,707	583,516	3.0%	1.6%	4.8%	64.89	משדרים שירותים ומסחר
בנקים וחברות ביטוח	1,355.25	1,420.14	169.72	173.98	230,014	247,075	7.4%	2.5%	7.1%	1.21	בנקים וחברות ביטוח
תעשייה	17.07	18.28	1,310.25	1,261.21	22,366	23,055	3.1%	%(3.7)	1.0%	5.82	תעשייה
בת"ר מלון	611.26	617.08	128.49	132.38	78,541	81,691	4.0%	3.0%	%(1.0)	(1.61)	בת"ר מלון
מלאכה	157.51	155.90	91.05	92.85	14,341	14,476	0.9%	2.0%	55.8%	457.99	מלאכה
אדמה חקלאית	820.71	1,278.70	0.07	0.07	59	93	57.6%	1.2%	%(1.9)	(23.52)	אדמה חקלאית
קרקע תפוסה	1,258.35	1,234.83	21.58	22.01	27,160	27,174	0.1%	2.0%	6.6%	53.46	קרקע תפוסה
קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים חגיגים	815.93	869.39	30.93	31.39	25,234	27,293	8.2%	1.5%	5.0%	677.47	קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים חגיגים
נכסים אחרים	13,659.23	14,336.70	70.61	70.06	964,422	1,004,373	4.1%	%(0.8)			נכסים אחרים
סה"כ חיוב ע"י הרשות המקומית											סה"כ חיוב ע"י הרשות המקומית
בתוספת: (בגבול) חלוקת הכנסות מארגונים:											בתוספת: (בגבול) חלוקת הכנסות מארגונים:
חוב ע"י הרשות (משויד לרשויות אחרות											חוב ע"י הרשות (משויד לרשויות אחרות
חוב ע"י רשויות אחרות ומשויד לרשות											חוב ע"י רשויות אחרות ומשויד לרשות
סה"כ משויד לרשות המקומית	964,422.00	1,004,373.00							4.1%		סה"כ משויד לרשות המקומית
שטחים בחיוב אפס											שטחים בחיוב אפס

חזרה: טבלת השטחים והחובות נערכה לתחילת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המס בשל הצמדד ואת הגידול הטבעי בחיובי ארנונה אשר חל במהלך השנה כתוצאה מתוספת נכסים.

6.1.ד מערך הגביה (המשך)

נספח ב'(ב) ניתוח היקף חובות הארנונה של התושבים - 2023

במערכת הארנונה מטופלים 90,580 נכסים.
 מספר החשבונות המשלמים בקובץ החייבים ב- 31.12.2023 היה 40,558.
 חובות הארנונה (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) הסתכמו ליום 31 בדצמבר 2022 ב- 1,062,364 אלפי ש"ח נטו
 (לאחר הפחתת יתרות זכות בסך 7,310 אלפי ש"ח).
 החובות המסופקים או המיועדים למחיקה הסתכמו לסך 743,074 אלפי ש"ח.
 לגבי 55 מקרים שחובם עבור ארנונה הסתכם ב- 1,922 אלפי ש"ח נרשמו הערות אזהרה בלשכת רשם
 המקרקעין (הנתון אינו מבוקר).
 על פי נתונים שהתקבלו ממנהל אגף ההכנסות בעירייה, שיעור גביית חובות בפיגור המגובה בהערות אזהרה
 בלשכת רשם המקרקעין הסתכם בשנת 2023 ב- 4.69%.

אלפי ש"ח

1,062,364

חובות ארנונה לפי נספח 2 לטופס 1

7,310

נוסף – יתרות זכות שקוזזו:

(112,209)

בניכוי חייבים לא בסוג שרות 5 (חוב אבוד, שקים אבודים, שקים שחזרו)

957,465

יתרת חייבים בנספח ג

ד.1.6 מערך הגביה (המשך)

נספח ג'

ניתוח התפלגות החוב לפי גובה חוב למקרה

שם הרשות המקומית	שקלים	שנה שוטפת		שנה קודמת		שנה 5-6		שנה 7		מעל שנה 7		סה"כ	
		סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	מסגרת חוב	מקרים
נתניה	נאום החיובות:												
	0 - 2,000	9,528	21,376	4,329	9,490	6,631	12,972	752	1,082	4,286	5,849	25,526	50,769
	2001-5000	18,352	5,708	9,268	2,877	15,973	4,897	2,107	626	14,197	4,197	59,897	18,305
	5000-25000	53,740	5,571	27,719	2,880	52,328	5,200	7,371	711	84,507	7,305	725,685	21,667
	25,000-50,000	13,889	406	4,851	145	10,365	303	1,698	50	62,489	1,775	93,292	2,679
סה"כ חייבים:	מעל 50,000	26,306	241	9,484	83	19,482	182	5,980	50	491,813	2,363	553,065	2,719
		121,835	33,302	55,651	15,473	104,779	23,554	17,908	2,519	657,292	21,489	957,465	96,339
	מגורים	354,853										354,853	57.1%
	תעשייה ומלאכה	94,971										94,971	9.9%
	בתי מסן	9,637										9,637	1.0%
סה"כ חייבים:	בתי עסק לעיגולם	434,100										434,100	45.3%
	מבנים ציבוריים ומשרדי ממשלה												0.0%
	שונות	63,904										63,904	6.7%
		957,465										957,465	100.0%
בטיול עיריית		408,090										408,090.00	42.62%

ד.2.7 הנחות ארנונה

הביקורת נערכה בהתאם להנחיות המפורטות בהנחיות לביקורת לשנת 2023.

הדוח על בדיקת ההנחות יישלח בנפרד למשרד הפנים.

ממצאי ביקורת עיקריים:

לא נמצאו ממצאים המחייבים התייחסות.

6.3.7 השתתפות בתקציב הג"א

הצעת תקציב הג"א מקומי לשנת 2023 - תקנה 723									
שם רשות - נתניה									
מספר תושבים 258,356									
האם קיבלה הצעה תקציב הג"א בפריסת זהותם לעומת ע"י גורם כלשהו, חשוד, ה"א, קרובים									
מס"ד	סעיף	תקציב בהצעה התחומה	תקציב בסכ"מ הרשות	ביטול בעמל 723	ביטול בעמל 723	ביטול בעמל 723	הפרש בין ההצעה התחומה לביטול בעמל 723	הפרש בין ההצעה התחומה לביטול בעמל 723	הצעות
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	סכ"מ אדם - יש לציין בהצעות את מס המשרת בטווח 86	360	837	894	-	894	504	504	
2	החזקה, תיקונים וחומרים	487	363	493	1,182	1,675	7	1,188	
3	שיפוץ מקלטים	400	240	32	-	32	-368	-368	
4	רכש מערכות	185	-	-	-	-	-185	-185	
4.1	גריס מיוחדים	1,200	-	-	-	-	-1,200	-1,200	
5	ביטוח ופראם	40	30	26	-	26	-14	-14	
6	רכישת לודית מיגון אישית	60	-	-	-	-	-50	-50	
7	תשלום כרשית תפוח במימון המאות משותפות	530	530	555	-	555	25	25	
8	תקבול כרשית תפוח במימון המאות משותפות	-180	-180	-181	-	-181	-1	-1	
9	סכ"מ ה"א מקומי	3,062	1,850	1,820	1,182	3,002	-80	-1,281	
10	השתתפות בה"א ארצי	1,578	1,400	1,394	-	1,394	-182	-182	
11	סכ"מ מלי	4,857	3,250	3,214	1,182	4,396	-262	-1,443	

מס"ד	נושא	חתימת ר' רשע	חתימת גובר קלא	חתימת ע"מ: גובר קלא	חתימת המנהל על ההצעה במס"מ קלא	חתימת מפקד ההצעה קלא	הצעות
1	הצעת תקציב התחומה ע"י כל בעל התפקידים (שטח הבקורות)	ק	ק	ק	ק	ק	ק
2	הצעת תקציב התחומה ע"י כל בעל התפקידים (שטח מסחית)	ק	ק	ק	ק	ק	לא

מס"ד	נושא	כמות ע"מ: חק	כמות קיימת	פעל לתקן	הצעות
1	עזר מיגון אישי לטובל הרשות	50	150		

מס"ד	נושא	ביטוח ע"מ: רשע	ביטוח במסגרת ביטוח כללי של הרשות קלא	האם הביטוח משקנבד לעסקי קלא	האם הביטוח התחומה ע"י ספקה 1 בביטוח החומר המב"ל	הצעות
1	ביטוח	לא	ק	לא	לא	

מס"ד	נושא	נתון ע"מ: רשע	קלא	אם לא, מדוע?	הצעות
1	יכולת תקציב ה"א מקומי בלוד לעזר	התכנת נצל	ק		
2	האם תקציב לא מפצל לעזר	התכנת נצל	ק		

מס"ד	סעיף	הפרש בין תקציב בהצעה התחומה לביטול בעמל 723	הסבר המנהל
1	סכ"מ אדם	447	
2	החזקה, תיקונים וחומרים	(94)	
3	שיפוץ מקלטים	(160)	
4	רכש מערכות	(185)	
5	גריס מיוחדים	(1,200)	
6	ביטוח ופראם	(10)	
7	רכישת עזרית מיגון אישית	(50)	
8	תשלום כרשית תפוח במימון המאות משותפות		
9	תקבול כרשית תפוח במימון המאות משותפות		
10	סכ"מ ה"א מקומי	(1,232)	
11	השתתפות בה"א ארצי	(178)	
12	סכ"מ מלי	(1,407)	

6.3.ד השתתפות בתקציב הג"א (המשך)

בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2023 - הרכב סכומים שנרשמו בסעיף אחר **נתניה**

ביצוע המופיע בסעיף אחר

ככל שיש שורה אחת לא תקינה בתא B+C הסה"כ הפך לאדום
לא עבר לדוח הביקורת המפורט

סה"כ בש"ח	מתקציב בלתי רגיל בש"ח	מתקציב רגיל בש"ח	חס בריט/תב"ר
-----------	-----------------------	------------------	--------------

נושא

כח אדם

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לכח אדם

1

תחזוקה, תיקונים וחומרים

תבר 1701, 1978

1,181,551	1,181,551	-	1,798
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לתחזוקה, תיקונים וחומרים

2

שיפוץ מקלטים

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לשיפוץ מקלטים

3

רכש מערכות

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לרכש מערכות

4

ביטוח ופרסום

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לביטוח ופרסום

5

רכישת ערכות מיגון אישיות

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ לרכישת ערכות מיגון אישיות

6

תשלום כהשתתפות במימון הוצאות

משותפות

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ תשלום כהשתתפות במימון

הוצאות משותפות

תקבול כהשתתפות במימון הוצאות

משותפות

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

TRUE

סה"כ תקבול כהשתתפות במימון

הוצאות משותפות

ד.4. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי

העירייה הגישה למשרד הפנים דוח לא מבוקר לרבעון הרביעי. להלן נתונים נבחרים מהדוחות בהשוואה לדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2023 והסברי העירייה להפרשים לגביהם היא התבקשה להתייחס (באלפי ש"ח):

הנושא	דוח רבעוני	דוח כספי מבוקר	הפרש	הסבר מספר
תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים	18/4/2024	5/9/2024		
סה"כ רכוש שוטף	211,495	211,745	250	1
הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו	94,456	64,782	(29,674)	2
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	56,564	57,330	766	3
סה"כ התחייבויות שוטפות	268,059	268,588	529	4
הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו	255,795	248,497	(7,298)	5
חייבים בגין אגרות והיטלים	1,273,359	1,386,045	112,686	6
עומס מלוות	650,952	651,063	111	7
הכנסות מארנונה כללית (כולל הנחות)	947,154	1,015,486	68,332	8
סה"כ שכר	826,849	828,471	1,622	9
פירעון מלוות	80,494	80,494	-	
הוצאות מימון	4,303	4,303	-	
עודף שוטף	1,257	491	766	3
סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח	307,023	307,796	773	10
סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח	396,115	396,115	-	

הסברי העירייה

1. נובע מתיקון רישומים שבוצעו לאחר סגירת הדוח הרבעוני.
2. אי הכרה בהכנסות מרמ"י על בסיס מצטבר בדוח המבוקר, קיטון מקביל בקרנות.
3. קיטון בעודף השוטף כתוצאה מרישום הוצאות שהגיעו באיחור ונרשמו לאחר הגשת הדוח הרבעוני.
4. נובע בעיקר מרישום התחייבויות לספקים בגין חשבוניות שהגיעו באיחור ונרשמו לאחר הגשת הדוח הרבעוני.
5. בדוח המבוקר סעיף זכאים בגין בתי ספר מוצג בסעיף נפרד לעומת הדוח הרבעוני שסעיף זה מוצג עם ההוצאות המתוקצבות שטרם שולמו.
6. בדוח המבוקר כולל חייבים בנושאים נוספים כולל נושא הנדסה.
7. הפרשי שיערוך.
8. בדוח המבוקר בוצע עידכון של ההנחות לפי מאזן הגביה השנתי.
9. הוצאות שכר- בגין תשלומי דמי חבר לעמותות ארגוני עובדים, הוצג במבוקר כהוצאות שכר ובדוח הרבעוני כפעולות.
10. נובע מרישום חשבוניות שהגיעו באיחור לאחר הגשת הדוח הרבעוני.

6.5. ד. נושאים אחרים

6.5.1. ד. הקצאת מקרקעין

- העירייה לא הקצתה בשנת 2023 מבנים ללא תמורה.
- העירייה פרסמה באתר האינטרנט של העירייה את האפשרות להקצאת מקרקעין בנכסים הנ"ל לפני ההקצאה.

6.5.2. ד. מערכות מידע סייבר

1. לעירייה יש תוכנית לשעת חרום בנושא מתקפת סייבר.
2. מבקר העירייה ערך ביקורת בנושא אבטחת מערכות מידע בשנת 2023.

6.5.3. ד. ביקורת גבייה

- נספח א' טבלת שטחים וגביה (חיוב ראשוני) נערך על ידי העירייה תוך יישום ממצאי ביקורת מיוחדת בנושא גביה שנערכה בשנת 2020.

6.5.4. ד. תקציבים בלתי רגילים ללא תנועה

1. לעירייה יש 2 תקציבים בלתי רגילים שלא היה בהם כל ביצוע בהכנסות ובהוצאות נכון לתאריך 31 בדצמבר 2023, כמפורט להלן:

תקציב מאושר

באלפי ש"ח

704

50

שם תב"ר

מתחם נורדאו (התחדשות)

רישוי עסקים

מספר תב"ר

1818

1968

2. לעירייה יש 8 תקציבים בלתי רגילים שאין בהם תנועה בשנת 2023 והינם בגרעון.

מספר תב"ר	שם תב"ר	מספר פרק	תקציב מאושר	ביצוע הכנסות במשך 2023	ביצוע הוצאות במשך 2023	ביצוע מצטבר הוצאות	ביצוע מצטבר הכנסות	עודף
1476	איכ"ס בר קיימא	87	4,295			4,272	3,278	(994)
1498	תכנון וביצוע נת 245	73	51,000			39,288	27,436	(11,852)
1523	פינוי מזבלה	71	134,800			139,027	125,559	(13,468)
1684	טיילות	74	1,300			1,228	800	(428)
1707	טיילת המלכים	74	4,600			3,756	2,736	(1,020)
1718	מעונות יום 3102	73	12,482			9,385	8,422	(963)
1777	בית ספר רבין תוספת ב	81	6,180			5,942	2,948	(2,994)
1799	גנ"י חדשים חינוך מיוחד	81	15,022			14,789	11,519	(3,270)
			229,679	0	0	217,687	182,698	(34,989)

הסבר העירייה: פרויקטים מתמשכים בביצוע

ד.5.4.6 תקציבים בלתי רגילים ללא תנועה (המשך)

3. לעירייה יש 12 תקציבים בלתי רגילים שאין בהם תנועה בשנת 2023 והינם בעודף, כמפורט להלן:

מספר תב"ר	שם תב"ר	מספר פרק	תקציב מאושר	ביצוע הכנסות במשך 2023	ביצוע הוצאות במשך 2023	ביצוע מצטבר הכנסות	ביצוע מצטבר הוצאות	עודף	הסבר העירייה
1536	שיקום נכסים מניבים	73	4,800			4,800	4,609	191	1
1729	בית כנסת ברח' נורדאו	73	1,000			1,000	424	576	2
1737	תכנון וביצוע נת 545	73	10,300			10,300	6,626	3,674	2
1796	מרכז מת"י חדש	81	2,700			2,700	2,481	219	3
1821	איכות הסביבה	87	148			148	26	4	2
1860	פינוי בינוי מתחם אנד	74	2,000			2,000	411	1,589	4
1861	שדרוג מוסד חינוך	81	10,000			10,000	9,993	7	4
1880	נת 245 א'	74	1,000			1,000	39	961	2
1911	שיפוץ מבנה מרש"ל	73	2,242			2,242	2,204	38	3
1981	הקמת מגרש שבח"ק	82	912			912	0	262	2
1986	מגרש 406 נחל שורק	74	400			400	301	99	3
2021	בי"ס חבד בנים	81	250			250	0	250	2
			<u>35,752</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34,984</u>	<u>27,114</u>	<u>7,870</u>	

הסברי העירייה:

- קיימות הזמנות לביצוע
- פעיל בשנת 2024
- לסגירה בשנת 2024
- פרויקט מתמשך

4. סטיה מתקציב מאושר

נמצאו חריגות בביצוע ההוצאות, מעבר למסגרת התקציבית המאושרת, כמפורט להלן:-

מספר תב"ר	שם תב"ר	מספר פרק	תקציב מאושר באלפי ש"ח	סטיה באלפי ש"ח	פעיל/סגור
1523	פינוי מזבלה	71	134,800	4,227	פעיל
1779	רפורמה בחוק התכנון	73	869	275	סגור
1912	מרכז "מילי"	73	3,235	239	פעיל
1958	תכנון עיר ימים	81	33,557	195	פעיל

4,935172,461

סה"כ כללי

ד.5.5.6 דוחות מבקר העירייה

- א. דוח מבקר העירייה לשנת 2022 התפרסם באתר האינטרנט של העירייה.
- ב. ביום 30 במרץ 2023 מבקר העירייה הגיש את הדוח לשנת 2022. ביום 27 ביוני 2023 ראש העירייה העבירה למבקר העירייה את תגובתה לדוח. הוועדה לענייני ביקורת דנה בדוח בתאריכים 9 ביולי 2023. מועצת העירייה דנה בדוח בישיבה שלא מן המניין מס' 113 בתאריך 16/8/2023.
- הנושאים שנכללו בדוח הביקורת התייחסו בעיקרם לנושאים מנהליים שהעיקריים בהם:
- ניהול כספי בתי הספר לשנות הלימודים תשע"ט ו- תש"פ
 - מערך הסעות התלמידים
 - מערך התחזוקה בגני ילדים
 - מינהל חזות העיר-אגף חזות פני העיר
 - מינהל אכיפה פיקוח וביטחון- שיטור עירוני
 - מינהל כללי- עיר ללא אלימות
 - החברה למען הספורט- קבוצת אליצור נתניה
 - עמותת היכל התרבות העירונית- הקונסרבטוריון
 - חינוך בלתי פורמלי- ארגון מינהל וממשק בין מחלקת משאבי אנוש לבין מחלקת השכר
- דוחות מעקב

דוח מבקר המדינה**ד.5.6.6**

בתאריך 4 ביולי 2023 התפרסם דוח מבקר המדינה אשר דן, בין השאר, בתחזוקה ובטיחות של מוסדות חינוך – בתי ספר על יסודיים ברשויות מקומיות. בחודשים מאי עד נובמבר 2022 בדק משרד המדינה את טיפול הרשויות המקומיות בנושא התחזוקה והבטיחות של בתי הספר על-יסודיים (חטיבות ביניים ותיכונים). הבדיקה נעשתה בשש רשויות מקומיות שנבחרו תוך מתן ביטוי למאפיינים ולנתונים שונים: המחוזות המינהליים של משרד הפנים שבהם שוכנות הרשויות, מעמדם המוניציפלי, המדד החברתי-כלכלי שאליו הן משויכות, המגזר שאליו תושביהן משתייכים ומספר התושבים שבתחום שיפוטן. במסגרת הבדיקה סייר צוות הביקורת ב-20 בתי ספר על-יסודיים ברשויות שנבדקו (בתי הספר שנבדקו). סיורים אלה, כללו, בין היתר, פגישות עם המנהלים והתרשמויות ויזואליות מרמת התחזוקה ומקיום תנאי הבטיחות בבתי הספר שנבדקו.

בדוח הועלו ממצאים הנוגעים גם לעיריית נתניה.

הוועדה לענייני ביקורת דנה בדוח בתאריך 26 באוגוסט 2024.

ד.6.5.7 סטיות בשכר

1. עליה בהוצאות שכר חינוך

בשנת 2023 הוצאות השכר הסתכמו בסך 472,804 אלפי ש"ח גבוה בשיעור של 18.12% מההוצאות בסך 400,269 בשנת 2022.

הסברי העירייה -

חלה עלייה בשכר בשנת 2023 לאור הסכמי השכר שנכנסו לתוקף במהלך שנת 2023.

2. עליה בהוצאות שכר יתר משרות

בשנת 2023 הוצאות השכר הסתכמו בסך 186,265 אלפי ש"ח, גבוה בשיעור 12.48% מההוצאות בסך 165,592 אלפי ש"ח בשנת 2022.

הסברי העירייה -

חלה עלייה בשכר בשנת 2023 לאור הסכמי השכר שנכנסו לתוקף במהלך שנת 2023.

עיריית נתניה
תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2023
(באלפי ש"ח)

מספר תושבים שנה קודמת	268,753	שטח שיפוט (דונם)	34,750
מספר תושבים *	275,212	דירוג סוציאקונומי	6
מספר משקי בית	80,042		

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

מאזן

הכנסות	תקציב 2023	ביצוע 2023 %	ביצוע 2022 %	נכסים	2023	2022
הכנסות עצמיות	1,305,908	63.69%	64.81%	רכוש שוטף	211,745	259,510
השתת' משרד החינוך	475,384	23.64%	22.58%	השקעות	597,888	556,120
השתת' משרד הרווחה	204,439	10.02%	10.04%	השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות ואחרות	86,545	86,520
השתת' משרדי ממשלה אחרים	25,906	1.43%	2.10%	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	57,330	57,821
וחלף הכנסות עצמיות מארנונה	38,686	1.22%	0.46%			
מענקים ומלוות	2,050,323	100.00%	100.00%	סה"כ	953,508	959,971
סה"כ	2,029,970					

הוצאות

הוצאות	תקציב 2023	ביצוע 2023 %	ביצוע 2022 %	התחייבויות	2023	2022
משכורות ושכר כללי	295,037	14.79%	14.75%	התחייבויות שוטפות	268,588	316,354
פעולות אחרות	589,377	27.91%	29.14%	התחייבויות לזמן ארוך	487	977
שכר חינוך	458,405	23.26%	21.42%	קרן לעבודות פיתוח ואחרות	336,600	383,151
פעולות חינוך	343,511	15.78%	16.75%	קרנות מתוקצבות	86,545	86,520
שכר רווחה	55,279	2.78%	2.83%			
פעולות רווחה	229,954	11.31%	11.29%	עודפים זמניים נטו בתב"ר	261,288	172,969
מימון	3,788	0.21%	0.23%	סה"כ	953,508	959,971
פרעון מלוות	74,972	3.97%	3.59%			
סה"כ	2,029,979	100.00%	100.00%			

עודף (גרעון) בשנת הדוח

עודף (גרעון) בשנת הדוח	491	(3,288)	עומס מלוות מבנקים וממוסדות כספיים לסוף שנה	651,063	709,081
			עומס מלוות מקרנות ואחרים לסוף שנה		

דוח גביה וחייבים - ארנונה

2023	2022	
309,614	283,385	יתרת חוב לתחילת השנה
1,048,460	1,023,832	חיוב השנה
(172,063)	(157,685)	הנחות ופטורים שניתנו
(9,623)	(18,128)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
1,176,388	1,131,404	סך לגביה
857,098	821,790	גביה בשנת הדוח
319,290	309,614	יתרת חוב לסוף השנה
743,074	687,781	חובות מסופקים וחובות למחיקה
1,062,364	997,395	סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות מסופקים
33%	32%	אחוז גביה מהפיגורים (*)
86%	86%	אחוז גביה מהשוטף (*)
73%	73%	יחס הגביה לחוב הכולל (*)
67	66	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

(*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

2023	2022	
2.82%	0.18%	% הגרעון השוטף מההכנסה
2.82%	3.09%	% הגרעון הנצבר מההכנסה
32.07%	37.90%	% עומס המלוות מההכנסה
13.23%	16.91%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
7,374	6,973	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
4,254	4,092	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל

2023	2022	
172,969	32,770	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
396,115	432,512	תקבולים במהלך השנה
307,796	292,313	תשלומים במהלך השנה
261,288	172,969	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

*נכון לחודש דצמבר 2023

תקציב הרשות אושר על ידי משרד הפנים